

En Mendoza un solo empleo ya no alcanza (y si sos mujer menos)

Mendoza, Argentina

Agosto de 2026

Lic. Gabriel Olmedo

Lic. Mariana Iza

Lic. Lautaro Breitman Pacheco

Lic. Belén Paz



ciec.cuyo



@CIEC_Cuyo



+54 9 261 5371572

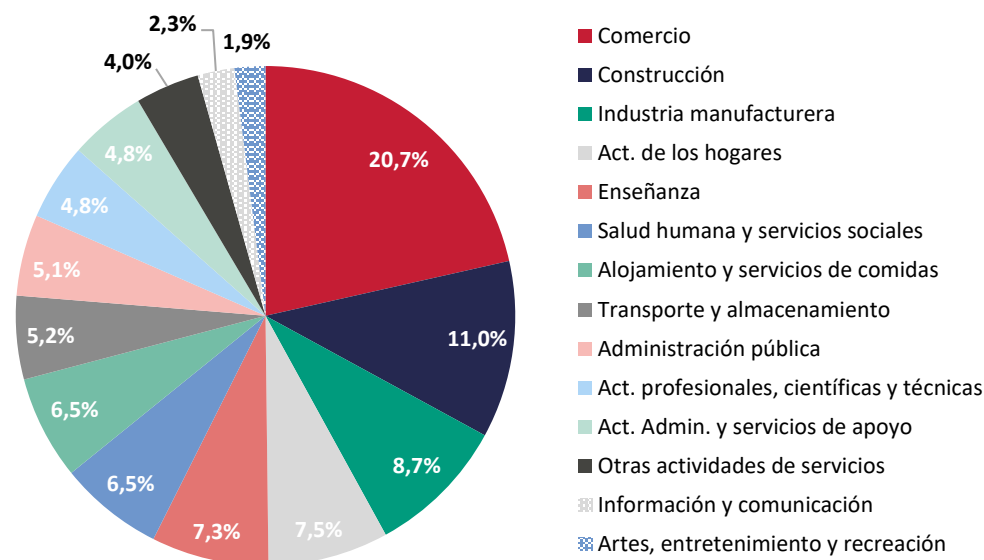
En Mendoza un solo empleo ya no alcanza (y si sos mujer menos)

En los últimos meses se consolidó un escenario económico que distintos especialistas caracterizan como una economía dual. Por un lado, algunos sectores muestran un fuerte dinamismo, como el petróleo, la minería, el agro pampeano y la intermediación financiera. Por otro, continúan estancadas o en retroceso, actividades con mayor capacidad de generar empleo, como la industria, la construcción y el comercio.

Esta configuración tuvo un impacto directo sobre el mercado de trabajo. Mientras los sectores que crecieron fueron intensivos en capital, aquellos que concentran mayor cantidad de trabajadores atravesaron mayores dificultades. A esto se sumó el deterioro del poder adquisitivo de los hogares como consecuencia de las políticas de ajuste implementadas a nivel nacional y provincial, profundizando la necesidad de complementar ingresos.

En Mendoza, este escenario adquirió características particulares. La estructura productiva provincial tiene una menor participación de los sectores que impulsaron el crecimiento económico nacional, por lo que sus efectos positivos sobre el empleo fueron más acotados. En este sentido, según datos de la EPH del INDEC, el 50% de las personas ocupadas en el Gran Mendoza se desempeña en 4 actividades: comercio (20,7%), construcción (11%), industria manufacturera (8,7%) y Actividades de los hogares (7,5%). En consecuencia, las dificultades laborales tendieron a manifestarse con mayor intensidad.

Gráfico 1: Distribución de los/as ocupados/as por rama de actividad. Año 2025.



Nota: No se incluyen las siguientes ramas de actividad debido a que los datos no son representativos: "Actividades financieras y de seguros", "Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca", "Actividades inmobiliarias", "Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado", "Explotación de minas y canteras", "Suministro de agua, alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento" y "Actividades de organizaciones y organismos extraterritoriales".

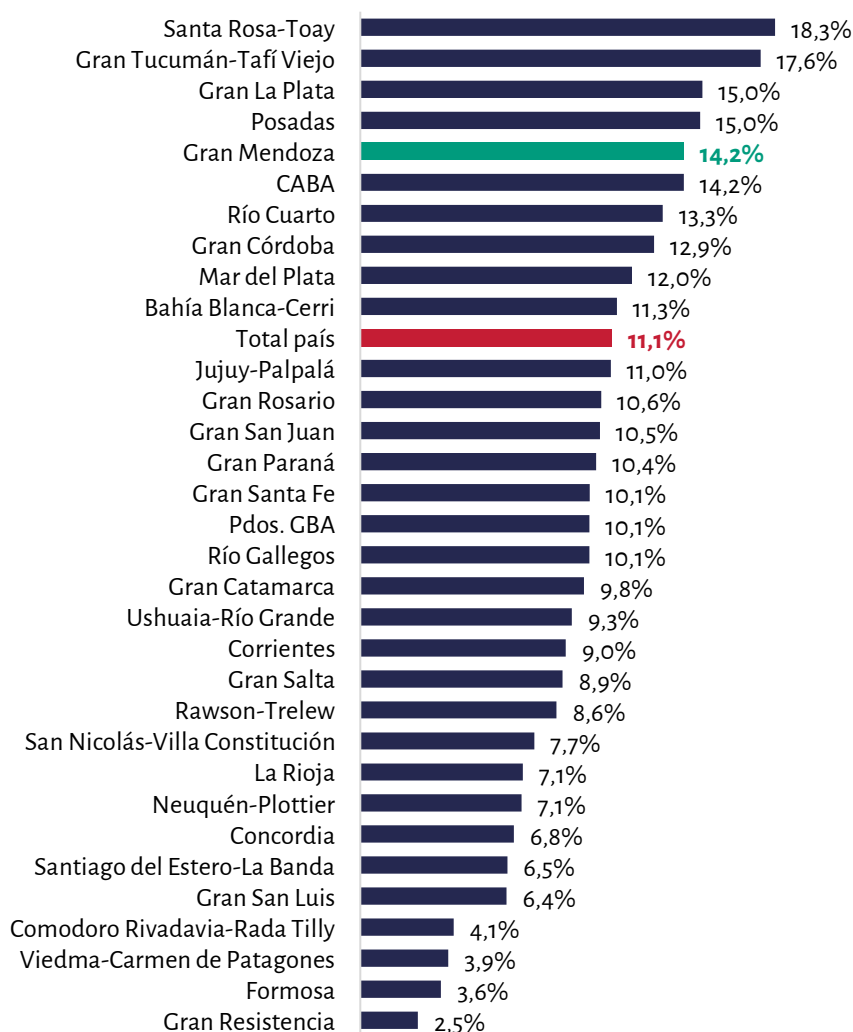
Fuente: CIEC en base a microdatos de la EPH - INDEC.

No resulta extraño, entonces, que cada vez sea más frecuente escuchar que un solo empleo ya no alcanza para llegar a fin de mes o que el salario de una sola persona ya no es suficiente para sostener un hogar.

Con el objetivo de ponerle números a esta realidad, en esta publicación se analizan datos de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH) elaborada por el INDEC, comparando la situación del Gran Mendoza con el promedio nacional (31 aglomerados urbanos relevados). En particular, se observan tres dimensiones: la cantidad de personas que tuvieron más de una ocupación, la cantidad de horas trabajadas semanalmente y los ingresos laborales.

Los datos mostraron que durante 2025 el pluriempleo fue más frecuente en Mendoza que en el conjunto del país. A nivel nacional, el 11,1% de la población ocupada tuvo más de un empleo, lo que significó que aproximadamente una de cada diez personas necesitó desempeñar más de una actividad laboral para obtener ingresos. Sin embargo, en el Gran Mendoza ese porcentaje ascendió al 14,2%.

Gráfico 2: Porcentaje de ocupados/as con más de una ocupación. Año 2025.

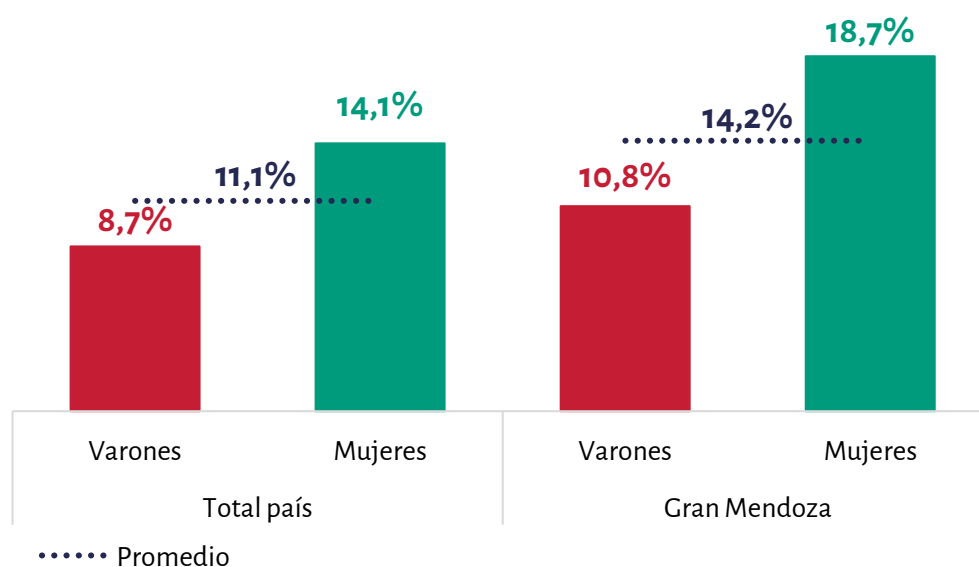


Fuente: CIEC en base a microdatos de la EPH – INDEC.

En comparación con el resto de los aglomerados urbanos del país, también encontramos que el Gran Mendoza se encuentra entre los 5 primeros puestos de las ciudades con más pluriempleo. En primer lugar, se encuentra Santa Rosa - Toay (La Pampa) con el 18,3% de su población ocupada que tiene más de una ocupación, le siguen Gran Tucumán - Tafí Viejo con 17,6%, Gran La Plata y Posadas con 15%.

Al analizar la información por género, las diferencias fueron aún más marcadas. En el país, el 8,7% de los varones ocupados tuvo más de una ocupación, mientras que entre las mujeres ese porcentaje alcanzó el 14,1%. En el Gran Mendoza, en tanto, el pluriempleo involucró al 10,8% de los varones y al 18,7% de las mujeres, evidenciando una situación más desfavorable que la observada a nivel nacional.

Gráfico 3: Porcentaje de ocupados/as con más de una ocupación. Año 2025.

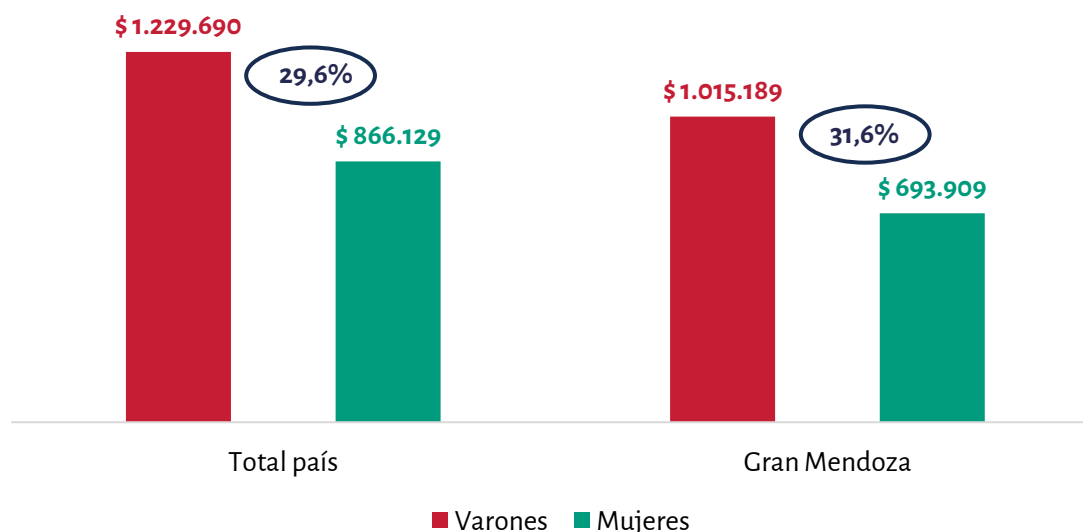


Fuente: CIEC en base a microdatos de la EPH-INDEC.

La cantidad de horas trabajadas también reflejó diferencias significativas. En promedio, durante 2025 los varones ocupados del país trabajaron 45 horas semanales en su ocupación principal y las mujeres 36 horas. En el Gran Mendoza, en cambio, la jornada laboral promedio fue menor: los varones trabajaron 39 horas semanales y las mujeres apenas 28.

Esta menor carga horaria tuvo un correlato directo en los ingresos. Durante el último trimestre de 2025, el ingreso promedio de la ocupación principal de los varones ocupados en el país fue de \$1.229.690, mientras que el de las mujeres alcanzó los \$866.129. Esto representó una brecha de ingresos del 29,6%, es decir, las mujeres percibieron, en promedio, casi un tercio menos que los varones.

Gráfico 4: Brecha salarial por género. 4° Trim - 2025



Fuente: CIEC en base a microdatos de la EPH-INDEC.

En Mendoza la desigualdad fue aún mayor. El ingreso promedio de los varones alcanzó los \$1.015.189, mientras que el de las mujeres fue de \$693.909. De esta manera, la brecha de ingresos por género llegó al 32,4%, superando la registrada para el promedio nacional.

A esta situación se sumó otra diferencia relevante. Los ingresos promedio de las personas ocupadas en Mendoza (\$872.081) también quedaron por debajo de los registrados en el conjunto del país (\$1.068.540). En términos porcentuales, la diferencia alcanzó el 18%, lo que significa que por cada \$1.000 que en promedio percibió una persona ocupada a nivel nacional, en Mendoza se recibieron aproximadamente \$820.

En conjunto, los datos mostraron que las mujeres continuaron enfrentando mayores dificultades de inserción laboral. Accedieron con mayor frecuencia a empleos de menor carga horaria y menores remuneraciones, lo que incrementó la necesidad de complementar ingresos mediante más de una ocupación.

Al mismo tiempo, la comparación con el promedio nacional evidenció que el mercado laboral mendocino presentó condiciones más desfavorables. La provincia registró una mayor proporción de personas con pluriempleo, jornadas laborales más reducidas y brechas de ingresos por género más amplias que las observadas en el conjunto del país.



 ciec.cuyo

 @CIEC_Cuyo

 ciec.cuyo@gmail.com

 +54 9 261 5371572

 www.ciecmza.org